

中国总会计师协会文件

中总秘〔2024〕21号

关于举办财务数智化转型与业财融合暨管理会计能力 提升系列专题培训班的通知

各地方总会计师协会、各分会（代表处），各会员单位及各企事业单位、社会组织等有关单位：

为贯彻落实财政部《会计改革与发展“十四五”规划纲要》和《会计行业人才发展规划（2021—2025）》等文件精神，积极发挥行业协会的职能作用，帮助各企业学习贯彻和全面落实财政改革中新制度的各项要求，加快培养具有良好职业操守、新时代发展理念与管理创新能力，能够为企业持续健康发展提供支持和保障的新时代管理会计人才，经中国总会计师协会秘书长办公会批准，决定举办“财务数智化转型与业财融合暨管理会计能力提升系列专题培训班”。

现将培训专题与具体安排予以印发，请各单位接到通知后积极做好相关人员的组织和报名工作。

- 附件：1. 财务数智化转型与业财融合暨管理会计能力提升系列专题
培训班工作方案
2. 财务数智化转型与业财融合暨管理会计能力提升系列专题
培训班课程大纲
3. 财务数智化转型与业财融合暨管理会计能力提升系列专题
培训班报名表



附件 1:

财务数智化转型与业财融合暨管理会计能力 提升系列专题培训班工作方案

主办单位：中国注册会计师协会

联合主办单位：北京正远时代教育科技有限公司（正远教育）

一、培训专题计划安排

专题一：数字化转型下的财务 BP 核心能力训练

专题二：财务数智化转型与落地实践

专题三：业财融合与管理会计价值创造实务

专题四：企业投融资策略与资本运营

专题五：基于战略目标的全面预算管理

专题六：企业战略成本管理与价值链成本管控

专题七：基于业财融合的财务报表分析

专题八：企业会计准则最新调整与数据资源会计处理解读应用

专题九：金税四期税收管理变化与纳税风险管控及税务筹划

专题十：内部审计实务操作与智能审计应用

专题十一：企业合规管理与内控风险一体化建设

“财务数智化转型与业财融合暨管理会计能力提升系列专题培训班”

计划安排列表

时间	具体时间	培训地点	培训专题
2024 年上 半年度	3 月 19 日-23 日	厦门	专题二、五、七
	3 月 26 日-30 日	重庆	专题一、六、九
	3 月 26 日-30 日	林芝	专题三、五、六
	4 月 9 日-13 日	扬州	专题三、四、六
	4 月 16 日-20 日	成都	专题一、五、九
	5 月 7 日-11 日	大理	专题二、十、十一
	5 月 14 日-18 日	厦门	专题四、七、九
	5 月 21 日-25 日	杭州	专题五、六、九
	6 月 11 日-15 日	成都	专题三、六、八
	6 月 18 日-22 日	丽江	专题一、八、九
	7 月 2 日-6 日	延吉	专题二、五、七
	7 月 9 日-13 日	呼伦贝尔（海拉尔）	专题三、四、六
	7 月 23 日-27 日	青岛	专题一、五、九
	7 月 30 日-8 月 3 日	西宁	专题二、十、十一
2024 年下 半年度	8 月 6 日-10 日	呼和浩特	专题四、七、九
	8 月 13 日-17 日	大连	专题五、八、九
	8 月 20 日-24 日	贵阳	专题三、六、八
	9 月 3 日-7 日	成都	专题一、六、九
	9 月 10 日-14 日	乌鲁木齐	专题二、五、七
	9 月 24 日-28 日	西安	专题三、四、六
	10 月 9 日-13 日	苏州	专题一、五、九
	10 月 15 日-19 日	厦门	专题二、五、六
	10 月 22 日-26 日	重庆	专题四、七、十一
	11 月 5 日-9 日	桂林	专题二、十、十一
	11 月 12 日-16 日	昆明	专题三、六、八
	12 月 3 日-7 日	海口	专题一、六、九
	12 月 10 日-14 日	深圳	专题二、五、七
	12 月 24 日-28 日	哈尔滨	专题五、六、九

二、培训对象

中国注册会计师协会会员，上市公司、国有企业、民营企业的董事会成员、监事会成员、总会计师、首席财务官、财务总监，财务经理、投资经理、财务主管、税务主管等高、中层财务管理人员及其后备人员；各行政事业单位、社会组织相关领导和主管部门负责人等。

三、师资力量

财政部管理会计咨询专家，跨国公司、上市公司中实战经验丰

富的总会计师、首席财务官等，中国财政科学研究院、国家会计学院、财经高等院校的权威专家和全国会计领军人才等。

四、培训费用

专题培训班费用为每人每期 3,200 元；食宿统一安排，费用自理；往返交通及费用，请参训单位自行办理和支付。

五、培训证书

参训学员完成规定课程，可在培训班结束后登录中国总会计师协会官网（www.cacfo.com），进入“培训工作”或“公共服务”栏目，点击“培训证书”，输入本人“姓名+手机号+身份证号”，即可下载打印电子《培训结业证书》。

附件 2:

“财务数智化转型与业财融合暨管理会计能力提升系列专题 培训班” 课程大纲

专题一：数字化转型下的财务 BP 核心能力训练

- 传统财务的转型
- 财务 BP 管理概述与企业发展
- 财务 BP 的定位与职责
- 财务 BP 胜任力模型
- 财务 BP 与财务组织进化
- 财务 BP 如何助力企业发展
- 财务 BP 的数据抓手：收入、利润
- 财务 BP 的成长路径

专题二：财务数智化转型与落地实践

（一）财务数智化转型实现路径与典型案例

- 智能财务发展现状与趋势
- 财务智能化转型路径
- 智能财务具体应用及场景案例

（二）数智化时代智慧财务管理

- 数智化时代智慧财务管理特点
- 如何做好业财税银融合
- 如何让大数据释放价值
- 可视化财务 BI 分析展示
- 数智化财务管理体系案例分享

专题三：业财融合与管理会计价值创造实务

（一）管理会计定位与业务财务职能

- 财务会计转型与管理会计技能
- 财务战略与发展战略的统一
- 战略财务管理与业务财务职能

（二）业务财务价值实现

- 业务财务的职能与四维价值
- 业务财务的组织建立与绩效评价
- 业务财务实施技能与案例解析

(三) 业财融合工具与案例

(四) 业财融合最佳实践

- 财务战略变革与组织沟通
- 财务的 IT：财务数据管理
- 财务全流程管理升级
- 财务报表管理
- 案例分享

专题四：企业投融资策略与资本运营

(一) 资本运营与最新金融形势

(二) 融资策略设计与实施

- 现行经济形势下企业投融资风险分析
- 融资前的需求分析与评估
- 融资渠道与方法的选择技巧
- 融资常见问题与对策
- 私募股权融资的应用过程
- 股权融资的技术问题

(三) 投资项目实施

- 投资项目优劣的标准
- 投资分析的主要工具及方法
- 财务数据分析与风险识别
- 建立正确有效的评估体系

专题五：基于战略目标的全面预算管理

(一) 战略预算管理

- 企业战略与全面预算的关系
- 全面预算管理如何实现企业战略意图

(二) 全面预算体系的构建

- 预算编制的框架

- 预算编制方法的实用性与反作用
- 预算管理的误解
- 三级递进预算目标的确定原则
- 关键预算的编制方法及案例分析
- 预算偏差度的设定技巧与协调

(三) 全面预算的有效执行

- 仪表板使用与预算执行情况跟踪
- 差异分析与预算分析体系的建立
- 预算与执行脱节的原因分析
- 考核管理和激励机制的重要性
- 预算执行中的常见行为剖析与案例分析

专题六：企业战略成本管理与价值链成本管控

(一) 新成本制度解析与成本管理体系

- 企业产品成本核算制度解析与趋势分析
- 多维视觉下的精细化产品成本核算体系
- 利润测算与目标成本确定

(二) 颠覆传统视角的战略成本管理

(三) 价值链成本管理与案例解析

(四) 供应链成本管控与流程再造

- 差异化定位系统图
- 差异化定位特征
- 与供应商共同降低成本
- 供应链中关键点控制

专题七：基于业财融合的财务报表分析

(一) 新准则下报表格式变动案例

- 一般企业财务报表格式的修订及解读
- 合并财务报表格式操作难点
- 合并报表编制实务
- 新会计准则变动对报表的影响

(二) 财务报表信息质量识别

- 财务报表粉饰的类型及手法
- 舞弊风险因素有效性分析
- 如何通过财务报表透视企业经营管理存在的问题

(三) 基于业财融合的财务报表分析

- 通过关键财务指标分析企业获利能力
- 业财融合背景下的财务报表与战略分析
- 业财融合背景下的财务报表与企业经营分析
- 业财融合背景下的财务报表与股票估值分析
- 业财融合背景下的财务报表与资信分析
- 财务报表分析的整合框架

专题八：企业会计准则最新调整与数据资源会计处理解读应用

(一) 新收入准则解读和实务操作

- 新收入准则修订的背景
- 收入确认计量的五步法
- 特定交易的会计处理
- 新收入准则的会计科目设置和报表列报
- 新收入准则案例解读

(二) 新租赁准则解读和实务操作

- 新租赁准则修订的原因和主要变化点
- 新租赁准则对承租人的主要影响
- 使用权资产和租赁负债的确认和计量
- 短期租赁和低价值租赁的界定和核算
- 其他修订内容

(三) 其他新修订和发布准则解读和实务操作

- 政府补助准则的主要修订内容及影响
- 持有待售的非流动资产及终止经营准则主要修订内容及影响
- 非货币性资产交换准则主要修订内容及影响
- 债务重组准则主要修订内容及影响
- 《企业会计准则解释第 13 号》的主要内容及影响
- 《企业会计准则解释第 14 号》的主要内容及影响

- 《企业会计准则解释第 15 号》的主要内容及影响
- 《企业会计准则解释第 16 号》的主要内容及影响
- 《企业会计准则解释第 17 号》的主要内容及影响
- 应用新准则案例解读

(四) 《企业数据资源相关会计处理暂行规定》解读应用

专题九：金税四期税收管理变化与纳税风险管控及税务筹划

(一) 金税四期下的税收环境分析

(二) 金税四期下税收征管变化与应对

- 金税四期下税务部门税收征管的主要管控手段
- 企业对税务部门税收征管变化的应对

(三) 金税四期下企业税收风险管理

- 企业税收风险形成的因素分析
- 当前企业税收环境的主要变化及影响
- 新形势下企业税收风险管理和税收筹划的基本框架

(四) 基于税收政策变化的企业税收风险管理和税收筹划

- 增值税政策的主要变化及未来增值税立法的趋势
- 税收政策变化背景企业税收风险管理的要点
- 税收政策变化背景企业税收筹划的重点

(五) 基于会计准则变化的企业税收风险管理和税收筹划

- 新收入准则及其它准则变化对企业税收处理的影响
- 新收入准则及其它准则变化形成的税收风险管理和税收筹划安排

(六) 基于企业业财一体化的税收管控

- 企业税收风险管理和税收筹划的合同管理
- 企业所得税风险管控的所得税凭证管理

专题十：内部审计实务操作与智能审计应用

(一) 审计的底层逻辑

(二) 审计方法论的进阶

- 全覆盖
- 风险导向内部审计

(三) 智能审计

- 大数据，云计算，区块链对内部审计的影响
- 内审的转型
- 某五百强企业智能审计模式

（四）智能审计平台搭建

（五）迈向智能审计

- 审计人员需要掌握的基础知识
- KRI+RPA 实施
- 建模思路与智能分析方法
- 实现工具及系统
- 未来展望

专题十一：企业合规管理与内控风险一体化建设

（一）企业合规管理体系建设

- 中央企业合规管理办法 2022
- 合规管理办法与原合规管理指引的区别
- 合规与法律、内控、内审管理关系
- 合规不起诉的意义
- 合规体系建设十二要点
- 合规信息系统构建
- 合规实务案例

（二）国资监管最新要求下的风险管控体系建设与优化

- 国务院国资委最新内控监管要求解读
- 基于国资内控监管最新要求下国有企业风险点剖析
- 企业风险管理体系建设与优化
- 如何促进和提升企业内控持续优化与有效性

（三）风险评估分析与内控报告

- 人、财、物的消耗与管理费用的评估分析
- 现金流、利润率等指标的评估分析
- 企业内部控制报告的撰写技巧
- 企业内控案例分析